

# Tijdelijk Arrangement en Werkprogramma U10

1 oktober 2014 – 1 januari 2016

oktober 2014  
definitieve versie

## Inleiding

Dit document beschrijft het tijdelijk arrangement voor de U10 in de periode 1-10-2014/1-1-2016. Het concept is in september 2014 besproken in alle colleges van B&W van de U10 gemeenten. Alle colleges hebben ingestemd, enkele opmerkingen zijn in dit document verwerkt.

Hoofdstuk 1 bevat de afspraken op hoofdlijnen over de werkwijze.

Hoofdstuk 2 is het werkprogramma en daarin zijn per bestuurstafel de onderwerpen opgenomen waaraan in deze periode wordt gewerkt en het soort actie dat daarop wordt gezet. Uiteraard kunnen de bestuurstafels zelf wijzigingen in hun werkprogramma blijven aanbrenge.

Hoofdstuk 3 is de financiële paragraaf. In 2014 en 2015 worden de kosten voor het tijdelijk arrangement volledig gedekt uit de regiobijdrage die de BRU gemeenten aan BRU betalen. Woerden betaalt een aparte bijdrage.

Het aangaan van een tijdelijk arrangement voor gemeenten in de regio Utrecht is thans gewenst met het oog op een ordelijke waterscheiding tussen U10 en BRU in de nieuwe bestuursperiode. Op een later moment, gekoppeld aan de verwachte overdracht van BRU taken aan de provincie Utrecht in verband met de opheffing van de plusregio's, zal aan de gemeenteraden de vraag worden voorgelegd of en welk langer lopend, nieuw arrangement zij willen afspreken.

Onderdeel van dit tijdelijk arrangement is de afspraak dat de gemeente Utrecht als gastheer optreedt voor de U10, dat BRU dit ondersteunt door detachering van enkele medewerkers en het beschikbaar stellen van het werkbudget uit de programmabegroting voor de niet-verkeer- & vervoertaken, en dat Woerden een financiële bijdrage levert.

Separaat zijn een uitvoeringsovereenkomst en een detacheringsovereenkomst tussen BRU en gemeente Utrecht opgesteld. Het AB BRU heeft hier op 1 oktober 2014 mee ingestemd.

# Hoofdstuk 1

## Afspraken over U10-werkwijze

De gewenste manier van samenwerken tussen de gemeenten Bunnik, De Bilt, Houten, IJsselstein, Nieuwegein, Stichtse Vecht, Utrecht, Vianen, Woerden en Zeist is eerder verwoord in de Contourenschets "We zijn gisteren begonnen" en laat zich voor de komende periode als volgt samenvatten.

1. Hoewel de ultieme schaal van samenwerking in de regio Utrecht niet bestaat, omdat iedere uitdaging of maatschappelijk probleem zijn eigen schaal kent, is wel helder dat de tien gemeenten voor inwoners en bezoekers één daily urban system vormen.
2. Dit gebied vergt slagvaardig overheidsoptreden, waarvoor het nodig is dat gemeenten kennis en ervaring met elkaar delen (lichtvoetig samen weten), zoeken naar oplossingen voor gemeentegrens overstijgende problemen (flexibel samen denken) en waar nodig gelijkkluidende besluiten nemen en deze samen uitvoeren (slagvaardig samen werken).
3. Flexibiliteit in samenwerking maakt het mogelijk dat 'samen weten, denken en werken' kan met de tien gemeenten die samen het stedelijke gebied Utrecht besturen, maar ook met minder of met andere gemeenten. Steeds wordt gestreefd naar samenwerking op een schaal die past bij de onderhavige problematiek.
4. De komende jaren willen deze gemeenten in ieder geval samenwerking behouden, vernieuwen en uitbreiden op de terreinen: Ruimtelijke ontwikkeling, Economie, Wonen, Energietransitie/Duurzaamheid, Sociaal beleid en voorzieningen (waaronder sport), en mogelijk recreatie, regiomarketing/branding en profilering;
5. De gemeenten vinden ook de samenwerking met andere partners van groot belang, zoals met andere overheden en economische en maatschappelijke partners vanuit bijvoorbeeld het bedrijfsleven en het onderwijs. Er moeten netwerken worden gevormd van waaruit verschillende concrete vormen van samenwerking kunnen ontstaan.
6. Gemeenten kunnen de samenwerking aangaan rond vraagstukken voor beleid, uitvoering en bedrijfsvoering. De wijze waarop de samenwerking tot stand komt verschilt per vraagstuk.
7. Een Bestuurlijk Coördinatie Overleg komt twee keer per jaar bijeen en bestaat uit een combinatie van trekkers van Bestuurstafels en burgemeesters. In dit overleg reflecteren de deelnemers in de U10 op de samenwerking. Tenminste één lid van elk college van B&W kan deelnemen aan dit overleg. Het voorzitterschap van dit Overleg wordt vervuld door de burgemeester van Utrecht.
8. Voor elk domein waarvoor dat gewenst wordt, kan te allen tijde een bestuurstafel ingericht, waar de wethouders en soms ook burgemeesters aanschuiven. Door de deelnemers worden aan deze tafels initiatieven bedacht, verkend of doorontwikkeld. Samenstelling, frequentie, inhoud, werkwijze en trekkerschap worden aan deze bestuurstafel zelf geregeld;
9. Bestuurstafels die tijdens de collegeontmoeting op 10 juni 2014 zijn ingericht en aldaar, alsmede tijdens de Regionale Assemblée daags daarna, van onderwerpen, kansen en kanttekeningen zijn voorzien, staan opgesomd en beschreven in hoofdstuk 2 van dit document.

10. Aan de bestuurstafels wordt tevens – waar mogelijk of nodig – de aansluiting bij andere bestuurlijke overleggen zoals de Economic Board Utrecht, het bestuurlijk overleg Noordvleugel en het overleg tussen rijk en regio over (bijvoorbeeld) het Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (MIRT overleg) besproken.
11. Besluiten die afzonderlijke gemeenten aangaan worden genomen in colleges van B&W en gemeenteraden. Voorgenomen besluiten vinden via de bestuurstafels en/of het directienetwerk hun weg naar afzonderlijke colleges en/of gemeenteraden.
12. Het Bestuurlijk Coördinatie Overleg, de bestuurstafels en het directienetwerk kunnen zich laten ondersteunen door ambtelijke werkgroepen en het procesteam.
13. Het directienetwerk wordt gevormd door de gemeentesecretarissen. Zij stimuleren de voortgang. Ambtelijke betrokkenheid vanuit de gemeenten is essentieel. Daarom zorgen de gemeentesecretarissen van de aangesloten gemeenten voor de beschikbaarheid van voldoende kwaliteit en capaciteit in hun eigen organisaties voor de ambtelijke werkgroepen, projecten en activiteiten.
14. Op regionaal niveau werken we met een procesteam dat de samenwerkende gemeenten aan de bestuurstafels ondersteunt, projecten leidt, programmasecretariaat voert, bijeenkomsten organiseert en in algemene zin procesondersteuning levert. Het procesteam onderhoudt en bouwt een netwerk op in de gemeenten en met maatschappelijke platforms.
15. De gemeente Utrecht treedt op als gastgemeente voor U10 en inleenorganisatie voor gedetacheerd BRU-personeel. Utrecht levert in die hoedanigheid een algemeen procesmanager, werk- en vergaderfaciliteiten, projectadministratie e.d.
16. De 9 BRU-gemeenten dragen financieel bij aan dit arrangement door tussenkomst van het BRU, namelijk door detachering van BRU-personeel (om niet) en het beschikbaar stellen aan de gastgemeente Utrecht van een werkbudget ter bekostiging van activiteiten en dekking van overige procesmanagement- en kantoorkosten. De gemeente Woerden draagt separaat financieel bij. De werkbegroting 2014/2015 is opgenomen als hoofdstuk 3.
17. De gemeente Utrecht stelt over 2014 en 2015 een verantwoordingsrapportage op ten behoeve van het Bestuurlijk Coördinatie Overleg. De verantwoordingsrapportage wordt toegezonden aan de colleges, die individueel bepalen hoe zij dit met hun gemeenteraad delen.
18. Deze afspraken gelden voor de periode van 1-10-2014 tot 1-1-2016.

## Hoofdstuk 2

### Werkprogramma

In mei en juni 2014 is er veel opgehaald bij de nieuwe U10 colleges en raden door de college akkoorden te analyseren, een collegebijeenkomst (10 juni) en een Regionale Assemblée (11 juni) te houden. Als input lag al de “12 punten notitie”<sup>1</sup> op tafel, en daarachter liggen weer per bestuurstafel verschillende inhoudelijke documenten uit de vorige periode zoals de monitor wonen en zorg, de aanzet voor een ruimtelijk strategische agenda, en het overdrachtsdocument sociaal domein. Het was immers niet de bedoeling een geheel nieuw werkprogramma te maken, maar voort te bouwen op de inhoud die al compact was neergeslagen in de 12 punten notitie.

Na de regionale assemblee zijn 4 soorten stukken bij elkaar gelegd en hieruit is onderstaand werkprogramma gedestilleerd. De 4 soorten stukken zijn :

- De 12 punten notitie
- De analyse van de coalitie akkoorden
- De 4 verslagen van lunchtafel gesprekken van 10 juni (collegebijeenkomst)
- De 7 verslagen van de gesprekken van de Regionale Assemblée

Voor elke bestuurstafel lag er in juli 2014 een concrete actielijst. Deze lijst is besproken in de daaropvolgende bijeenkomsten van bestuurstafels. Daar is vastgesteld dat dit inderdaad de acties zijn voor de komende 1,5 jaar. Zoveel mogelijk zijn de acties geadopteerd door (lieft tenminste 2) gemeenten. Ook het trekkerschap van de bestuurstafels is ingevuld.

---

<sup>1</sup> Zie <http://www.utrecht10.nl/themas/u10-werkgroepen/anders-organiseren>, het item “wat ligt er op de bestuurstafels?” van 20 februari 2014

## Bestuurstafel Economie

<i>Trekkers</i>	Pieter de Groene en Jeroen Kreijkamp	
<i>Ambtelijke ondersteuning</i>	Sharief Gulzar (Stichtse Vecht) Astrid Renne (Utrecht)	Vanuit Procesteam : Ria Driessen
<i>Actie 1</i>	Bewaken implementatie 'Regionale Overeenkomst <b>Kantoren</b> 2014-2030' (juni 2014), waaronder afstemming met de provincie over thematische structuurvisie en opstellen tweejaarlijkse monitor	Huib Veldhuijsen (IJsselstein) en Johan Gadella (Nieuwegein)
<i>Actie 2</i>	Voortgangsbewaking 'Regionaal Convenant <b>Bedrijventerreinen</b> Regio Utrecht 2011-2020'. Aandachtspunt is financiering van nieuwe herstructurering.	Bob Duindam (Woerden) en Jorrit Eijbersen (Bunnik)
<i>Actie 3</i>	De bestuurstafel ziet een meerwaarde in daadwerkelijke regionale samenwerking m.b.t. <b>detailhandel</b> gelet op huidige ontwikkelingen zoals internet winkelen en pick-up points. De afspraak om elkaar niet te verrassen met bovenlokale ontwikkelingen zoals outletcentra is inmiddels gemaakt. Het gemeentelijk beleid wordt geïnventariseerd om te kunnen bepalen over welke zaken regionale afspraken wenselijk zijn.	Bob Duindam (Woerden) en Herman Geerdes (Houten)
<i>Actie 4</i>	Opstellen plan de campagne voor <b>regionale economische profilering</b> , met aandacht voor verschillende niveau's en doelgroepen. Daarnaast afstemming zoeken met o.a. EBU, noordvleugel (Amsterdam bezoeken, Holland zien).	Jolanda van Hulst (De Bilt) en Jeroen Kreijkamp (Utrecht)
<i>Actie 5</i>	Opstellen plan van aanpak /beleidsplan om <b>aansluiting onderwijs</b> (vooral MBO) en <b>arbeidsmarkt</b> te verbeteren.	Jorrit Eijbersen (Bunnik) en Pieter de Groene (Stichtse Vecht)
<i>Actie 6</i>	Individuele gemeenten beter in staat stellen <b>Europese subsidiegelden</b> te verwerven door aan te haken bij bestaande activiteiten van gemeente en provincie Utrecht.	Ambtelijk : Haye Folkertsma (Utrecht) en Ria Driessen (U10)
<i>Actie 7</i>	Samenwerking op gebied van <b>toerisme en recreatie</b> aangaan, zoals bij het vermarkten van cultuurhistorie. Koppelen aan economische profilering.	Herman Geerdes (Houten) en Pieter de Groene (Stichtse Vecht)
<i>aandachtspunten</i>	EZ ambtenaren meer samenwerken Verbinding houden met EBU	

*Bestuurstafel Sociaal Domein*

<i>Trekkers</i>	Margriet Jongerius, Yolan Koster, Marcel Fluitman en Jocko Rensen	
<i>Ambtelijke ondersteuning</i>	Otto vd Vijver (Utrecht) Chris Jansen (Houten) (Vianen) (Zeist)	Vanuit procesteam: Rob van Hilten
<i>Actie 1</i>	<b>Programma Wonen en Zorg:</b> Uitwerken onderdelen “zorg” uit actielijst “wonen zonder zorgen”. Thema bestuurstafel september: woonzorgcooperaties	Margriet Jongerius (Utrecht)
<i>Actie 2</i>	<b>Werkgelegenheid in de zorg:</b> o.a. relatie leggen met EBU-traject. Thema bestuurstafel november.	Yolan Koster (Woerden)
<i>Actie 3</i>	<b>Bezetting en benutting van sportaccomodaties</b>	Vooralsnog ambtelijk : Louis Rabou (Utrecht), Peter Smit (U10) en Rob van de Berg (Vereniging Sport en Gemeenten)
<i>Actie 4</i>	<b>Afstemmen decentralisaties:</b> Gezamenlijk optrekken bij en overleggen over diverse aandachtspunten ikv decentralisaties zoals waterbedeffecten, ICT en privacy, dreigende ontslagen, welzijn en Wmo, schurende perspectieven (van bewoners, zorgaanbieders, zorgverzekeraars en overheid), risicobeheersing, collectief inkopen of PGB, verschillen tussen gemeenten, bewonersinitiatieven	
<i>Aandachtspunt</i>	Wisselende schalen en overlap	

## *U10-Bestuurstafel RO/ Wonen*

**Bestuurlijke trekkers bestuurstafel: Hans Adriani (Nieuwegein) en Paulus Jansen (Utrecht)**

*Ambtelijke ondersteuning bestuurstafel:*

*RO: Jan de Weerd (Utrecht), Remko Stinissen (Houten), Ralph Kohlmann (Procesteam U10)*

*Wonen: Kees Verschoor (Utrecht), Conny Hofstede (Nieuwegein), Micha Bekker (Procesteam U10)*

## *Acties ruimtelijke ontwikkeling*

<b>Actie</b>	<b>Bestuurlijke trekkers</b>
<b>1</b> <b>Vervolg strategische ruimtelijke agenda:</b> concretisering en verdieping samenhang tussen regionale ruimtelijke processen. Evt. uit te werken tot regionaal perspectief en analyse van onderlinge afhankelijkheden in ruimtelijk domein.	Herman Geerdes (Houten) en Paulus Jansen (Utrecht)
<b>2</b> <b>Verkenning naar regionale woningbouwopgave</b> (kwantitatief en kwalitatief) bij veranderende rollen; waar en wanneer kunnen welke woningen worden toegevoegd? Wie heeft daarin welke rol? Welke invloeden hebben demografische ontwikkelingen? Hoe is de samenhang met andere onderdelen in de noordvleugel?	Hans Adriani (Nieuwegein), André Landwehr (Vianen) en Paulus Jansen (Utrecht)
<b>3</b> <b>Vitaal landelijk gebied:</b> samenhangend perspectief op landelijk gebied: recreatieve verbindingen, economische dragers, kleine kernen en bodemdaling.	Martin Schreurs (Woerden) en Franko Zivkovic-Laurenta (Stichtse Vecht)
<b>4</b> <b>Utrecht Oost:</b> versterking vestigingsmilieu door samenwerking tussen overheden, kennisinstellingen, bedrijfsleven etc. in het ruimtelijk domein.	Jacqueline Verbeek (Zeist), Jolanda van Hulst (De Bilt) NB: Utrecht betrokken via Jeroen Kreijkamp (EZ)

## *Acties Wonen*

<b>Actie</b>	<b>Bestuurlijke trekkers</b>
<b>1</b> <b>Betaalbaarheid en investeringsruimte corporaties:</b> Objectieve gegevens verzamelen over financiële draagkracht en prestaties van corporaties. Met samenwerkende corporaties mogelijkheid verkennen van afspraken over betaalbare sociale huurwoningen.	Paulus Jansen (Utrecht), Hans Adriani (Nieuwegein), met steun van Jacqueline Verbeek (Zeist) en André Landwehr (Vianen)
<b>2</b> <b>Nieuwe regionale huisvestingsverordening:</b> vernieuwen van de inhoud van de huisvestingsverordening met aandacht voor doorstroming en organiseren van besluitvormingsproces over nieuwe bestuurlijke structuur.	Margot Stolk (Woerden), Paulus Jansen (Utrecht)
<b>3</b> <b>Duurzaamheid:</b> Afspraken maken met woningcorporaties over verduurzamen van de	<i>Wordt opgepakt door U10 bestuurstafel duurzame energie</i>



	bestaande woningvoorraad.	
<b>4</b>	<b>Wonen en zorg:</b> Uitwerken onderdelen “wonen” uit actieprogramma “wonen zonder zorgen”.	Hans Adriani (Nieuwegein), Jocko Rensen (Houten), Jacqueline Verbeek (Zeist)

<i>Bestuurstafel duurzaamheid en energietransitie</i>		
<i>Trekkers</i>	Lot van Hooijdonk & Michiel van Liere	
<i>Ambtelijke ondersteuning</i>	Marco Harms (Houten), Frederik Leenders (Utrecht)	Vanuit Procesteam : Peter Smit
<i>Actie 1</i>	Inventarisatie gemeentelijk wensen en mogelijkheden	Lot van Hooijdonk (Utrecht) en Michiel van Liere (Houten)
<i>Actie 2</i>	Aanpak ontwikkelen energiebesparing in bestaande bouw (kleur uw gemeente groen)	Johan Varkevisser (Zeist) en Anne Brommersma (De Bilt)
<i>Actie 3</i>	Uitwerken plan Utrechtse proeftuin	Peter Snoeren (Nieuwegein) en Cor van Tuyl (Woerden)
<i>Actie 4</i>	Plan van aanpak circulaire stad (stedelijk gebied) ontwikkelen	Voorlopig ambtelijk Frederik Leenders (Utrecht)

<i>Bestuurstafel bestuurlijke coördinatie en innovatie</i>		
<i>Trekkers</i>	Jan van Zanen en Frans Backhuijs	
<i>Ambtelijke ondersteuning</i>		Vanuit Procesteam : Henk Huitink
<i>Actie 1</i>	Levend houden en verlevendigen arrangement U10	Jan van Zanen (Utrecht) en Frans Backhuijs (Nieuwegein)
<i>Actie 2</i>	Organiseren U10 café's, bestuurstafels en collegeontmoetingen	Henk Huitink c.s.

## Hoofdstuk 3 Financiën 2014 en 2015

### 3.1 Financiën 2014

Hieronder staan de kosten voor de ondersteuning van de U10 samenwerking in 2014. Personeels-, huisvestings- en overhead kosten zijn niet opgenomen. Deze vallen geheel binnen de bedrijfsvoeringskosten van BRU m.u.v. een bijdrage aan het U10 procesmanagement.

#### Uitgaven 2014

1. Algemeen	
1.1 Bijdrage procesmanagement	50.000
1.2 U10 Bijeenkomsten voor colleges en raadsleden	15.000
1.3 abonnementen en lidmaatschappen	5.000
2. Economie	
2.1 Profilering (o.a. Provada)	70.000
2.3 Kennisuitwisseling detailhandel & aansluiting regio Utrecht bij “Amsterdam bezoeken, Holland zien”.	25.000
2.5 Bijdrage Utrechtse ondernemersacademie	10.000
3. Ruimtelijke ontwikkeling	
3.1 Uitwerken ruimtelijk strategische agenda	57.000
3.3 Woerdens beraad	7.000
3.4 proces ondersteuning Utrecht Oost	30.000
4. Wonen	
4.1 Wonen monitor	34.000
4.2 Nieuwe huisvestingsverordening	7.000
<b>TOTAAL UITGAVEN WERKBUDGET 2014</b>	<b>310.000</b>

#### Inkomsten

1. Regiobijdrage BRU	285.000
2. Bijdrage Woerden	25.000
<b>TOTAAL INKOMSTEN WERKBUDGET 2014</b>	<b>310.000</b>

## 3.2 Financiën 2015

### Uitgaven 2015

1. Algemeen	
1.1 Bijdrage procesmanagement	50.000
1.2 Bijeenkomsten voor colleges en raadsleden	20.000
1.3 Onderhoud website www.utrecht10.nl	5.000
1.4 abonnementen en lidmaatschappen	15.000
2. Economie	
2.1 Monitoring kantorenstrategie en bedrijventerreinen	20.000
2.2 Ontwikkeling aanpak detailhandel	30.000
2.3 Profilering (o.a. Provada)	100.000
2.4 Opstellen beleidsplan verbeteren aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt	20.000
2.5 Bijdrage Utrechtse ondernemersacademie	5.000
3. Ruimtelijke ontwikkeling	
3.1 Uitwerken ruimtelijk strategische agenda	45.000
3.2 Verkenning regionale woningbouwopgave	25.000
3.3 Vitaal landelijke gebied incl. Woerdens beraad	15.000
3.4 Utrecht Oost	25.000
4. Wonen	
4.1 Verzamelen data tbv betaalbaarheid en investerings- ruimte sociale huursector	30.000
4.2 Vernieuwen en publiceren huisvestingsverordening	40.000
4.3 Uitwerken onderdeel wonen uit wonen zonder zorgen	25.000
5. Sociaal Domein	
5.1 Verzamelen data demografische ontwikkelingen t.b.v. vraag en aanbod bijzondere doelgroepen	15.000
6. Energietransitie	
6.1. In kaart brengen mogelijke duurzame energieopwekking	40.000
6.2. ontwikkelen plan van aanpak energiebesparing bestaande bouw	20.000
<b>TOTAAL UITGAVEN WERKBUDGET 2015</b>	<b>550.000</b>
<b>Inkomsten</b>	
Regiobijdrage BRU	475.000
Bijdrage Woerden	75.000
<b>TOTAAL INKOMSTEN WERKBUDGET 2015</b>	<b>550.000</b>